

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/گد درس: گرایش استراتژی، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی (۱۲۱۸۴۷۸ MBA) مدیریت کسب و کار

۱- کدامیک از موارد زیر اساساً به تغییر در محتوای استراتژی و تصمیم گیری درباره آن مربوط می شود؟

۱. پیاده سازی استراتژی

۲. مدیریت تغییر

۳. تغییر استراتژیک

۴. تغییر سازمانی

۲- کدامیک از موارد زیر را می توان جزء اصول و بنیادهای سازمانی برشمرد؟

۱. کانال ها

۲. عملکرد

۳. محصولات

۴. سرمایه

۳- الگوی تعاملات منابع و بازار یک سازمان به محیطش را چه می گویند؟

۱. برنامه استراتژیک

۲. استراتژی خودجوش

۳. تدوین استراتژی

۴. پیاده سازی استراتژی

۴- فرایند مدیریت غیر مستقیم الگوی تعاملات یک سازمان با محیطش به منظور دستیابی به اهداف استراتژیک. موبد

کدامیک از مفاهیم زیر است؟

۱. مدیریت عملیات

۲. تفکر استراتژیک

۳. مدیریت استراتژیک

۴. پیاده سازی استراتژی

۵- تغییراتی که برای ارتقاء عملکرد سازمانی انجام می شود در چه صورت لزوماً استراتژیک هستند؟

۱. تغییر تعاملات منابع و بازار با محیط

۲. بهبود عملکرد و فعالیت با محیط

۳. کنترل کننده منابع و بازار با محیط

۴. عرضه محصولات متناسب با محیط

۶- سه حوزه اصلی عرضه محصولات و خدمات، خدمت رسانی به بازار و بخش ها و استفاده از کانال ها ، کانون تمرکز کدام مورد

زیر است؟

۱. تعاملات مدیریت

۲. تعاملات بازار

۳. تعاملات منابع

۴. تعاملات کارکنان

۷- معیار اصلی برای ارزیابی استراتژی چیست؟

۱. کیفیت

۲. مقرون به صرفه بودن

۳. کلی بودن

۴. پتانسیل اجرایی آن

۸- برنامه ریزی استراتژیک اغلب نیازمند است در حالیکه پیاده سازی استراتژی به نیاز دارد.

۱. مهارت ارتباطی - فعالیت سخت

۲. کار و پشتکار سخت - مهارت ذهنی

۳. مهارت ذهنی - کار و پشتکار سخت

۴. مهارت های عملی - مهارت ذهنی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۲۱۸۴۷۸

۹- عبارت "اندازه و پیچیدگی سازمانی، تصمیم گیران ارشد را وادار می کند تا از برای مهار الگوهای فعالیت و تعامل بین منابع و بازار استفاده کنند." به کدامیک از مفاهیم زیر اشاره دارد؟

۱. ارزیابی فعالیت ها ۲. فرآیندهای محیطی ۳. گروه های مشاوره ۴. شیوه های فکری

۱۰- مدیران اغلب مشکلات را و با تمرکز بر نشانه ها ارزیابی می کنند.

۱. سطحی ۲. کیفی ۳. عمقی ۴. کلیدی

۱۱- در سازمان هایی که حل مشکل مبتنی بر راه حل رایج است معمولاً وجود دارد.

۱. راه حل های سریع ۲. راه حل های شفاف ۳. نشانه های گویا ۴. نشانه های مبهم

۱۲- کدامیک از موارد زیر را می توان به عنوان عناصر فرایند هفت مرحله ای تشخیص نظام یافته برشمرد؟

۱. حدس زدن درباره علل اساسی ۲. شناسایی علل مشکلات

۳. تعریف مشکل برای ذینفعان ۴. تمرکز بر اهداف اصلی

۱۳- کدامیک از موارد زیر به اصول محوری پیاده سازی استراتژی اشاره دارد؟

۱. همبستگی ۲. هماهنگی ۳. سازماندهی ۴. سازگاری

۱۴- اینکه تصمیمات مربوط به کسب و کار باید منطقی باشد، مربوط به کدام اصل است؟

۱. علیت ۲. شفافیت ۳. پیوستگی ۴. اهمیت

۱۵- چارچوب «هرم وارونه» بر کدام مفهوم تمرکز دارد؟

۱. تصمیم گیری ۲. هم سوئی ۳. شفافیت ۴. علیت

۱۶- کنش های ضروری اتخاذ شده برای تحقق استراتژی ها را چه می نامند؟

۱. سازماندهی ۲. تدوین استراتژی ۳. هدف استراتژی ۴. فعالیت های حیاتی

۱۷- کدامیک از موارد زیر را می توان به عنوان بخشی از ماهیت استراتژی برشمرد؟

۱. متمرکز ۲. ثبات گرا ۳. سیستمی ۴. تغییرگرا

۱۸- الگوهای برای کمک به اجرای استراتژی مشخص می کنند که مدیران به هنگام پیاده سازی استراتژی چه موضوعاتی را باید در نظر بگیرند.

۱. محتوایی ۲. سازمانی ۳. کنترلی ۴. فرایندی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۲۱۸۴۷۸

- ۱۹- اصلی است که به ما یادآوری می کند انسان ها هرگز نمی توانند تمام عوامل مرتبط با یک تصمیم معین را بطور صحیح در نظر بگیرند.
۱. همبستگی محدود ۲. علیت ۳. عقلانیت محدود ۴. همبستگی
- ۲۰- راهکارهایی برای ایجاد تعادل بین «دقت زیاد» و «عملی بودن» در تصمیم گیری ها هستند.
۱. برنامه ریزی میان مدت ۲. نقشه های پیاده سازی استراتژی
۳. تحلیل محیط داخلی ۴. تحلیل محیط خارجی
- ۲۱- عاملی است که تعیین استراتژی ها، مدل های عملیاتی و برنامه های کاری افراد، تیم ها، بخش ها و کارکردها را با مشکل مواجه می کند.
۱. خلأ استراتژیک ۲. خلأ عملیاتی ۳. خلأ اهداف ۴. خلأ کنترل
- ۲۲- عبارت "جهش های..... در استدلال علت و معلولی به روابط علی کاملاً غیر مستقیم اشاره می کند و مدیران صرفنظر از بیان اهداف واسطه ای باید ابزار دیگری را شناسایی کنند." موید کدامیک از مفاهیم زیر می باشد؟
۱. غیر مستقیم ۲. منسجم ۳. فکری ۴. منطقی
- ۲۳- از نظر مایکل پورتر، کدامیک از موارد زیر جزء سه منبع اساسی مزیت رقابتی محسوب می شود؟
۱. ساختار اقتصادی ۲. متنوع ساختن ۳. موضع استراتژیک ۴. متمایز سازی
- ۲۴- عبارت "رویکرد..... در استراتژی بیشتر به نیروهای داخلی و نقاط قوت داخلی توجه می کند." کدامیک از مفاهیم زیر را در بر می گیرد؟
۱. منبع محور ۲. بازار محور ۳. استراتژی محور ۴. مشتری محور
- ۲۵- مرحله اول چارچوب هرم وارونه به کدام مورد مرتبط است؟
۱. هم سو سازی ۲. طراحی شاخص های ارزیابی
۳. تبدیل فعالیت های حیاتی به شاخص ها ۴. تبدیل اهداف کلی به فعالیت های حیاتی
- ۲۶- کدامیک از موارد زیر را می توان جزء مشکلات رایج در خصوص زنجیره های علی از پائین به بالا برشمرد؟
۱. فقدان نظام پاداش مناسب ۲. استفاده از واژگان مبهم یا نامعلوم
۳. جهش عقلانی (بین وسیله و هدف) ۴. شفافیت و منطق استراتژیک

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۵ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۳۱۸۴۷۸

۲۷- از زنجیره های علی مربوط به سنجه های عملکرد می توان برای ایجاد کدامیک از موارد زیر استفاده نمود؟

۱. شناسایی سنجه های عملکرد
۲. نقشه های پیاده سازی استراتژی
۳. بازخوردهای پیش نگر
۴. مدل های هزینه - منفعت

۲۸- با توجه به کدامیک از عوامل زیر اهمیت یک پروژه بیشتر می شود؟

۱. تاثیر اقتصادی پروژه
۲. مدت زمانبندی پروژه
۳. میزان استقلال پروژه
۴. الزامات اجتماعی

۲۹- روش هایی مثل BPR، TQM، و ERP غالباً برای چه منظوری بکار می روند؟

۱. ارتقاء فرایندها و عملیات مربوطه
۲. ارتقاء کنترل کیفیت عملیات
۳. سازماندهی عملیات
۴. تغییرات سازمانی

۳۰- عبارت " استراتژی ها به ساختار شکل می دهند، بدین معنی که استراتژی های با ساختارهای بخشی و استراتژی

های با ساختارهای وظیفه ای متناسب اند." به کدامیک از مفاهیم زیر اشاره دارد؟

۱. پیشگامی در کاهش هزینه ها - تمرکز
۲. پیشگامی در کاهش هزینه ها - تمایز
۳. تمایز - پیشگامی در کاهش هزینه ها
۴. تمایز - تمرکز در کاهش هزینه ها

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	ب
3	ب
4	د
5	الف
6	ب
7	د
8	ج
9	د
10	الف
11	ج
12	ج
13	د
14	ب
15	ب
16	د
17	د
18	الف
19	ج
20	ب
21	الف
22	د
23	ج
24	الف
25	د
26	ب
27	د
28	ب
29	الف
30	ج