

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/کد درس: گرایش استراتژی، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی (MBA) ۱۲۱۸۴۷۸ مدیریت کسب و کار

۱- مولفه ی " تغییر استراتژیک " در ارتباط با کدامیک از مفاهیم زیر مطرح می شود؟

۰۱. تغییر در محتوای استراتژی و تصمیم‌گیری درباره آن

۰۲. تولید ناب

۰۳. تولید چابک

۰۴. تولید سنتی

۲- آرایش و شکل سازمان بر اساس کدام مورد زیر تعیین می‌شود؟

۰۱. اهداف

۰۲. سازمان مکانیکی

۰۳. سازمان سنتی

۰۴. سلسله‌مراتب

۳- جریان پیوسته‌ای از منابع مناسب و وجود کارکنان شایسته که به بهره‌برداری پیوسته از دارایی‌های شرکت کمک می‌کند چه نام دارد؟

۰۱. نقاط قوت

۰۲. نقاط ضعف

۰۳. فرصت

۰۴. تهدید

۴- کدام مورد زیر دربرگیرنده مأموریت/ مقاصد/ اهداف استراتژیک و اهداف عملیاتی است؟

۰۱. ساختار

۰۲. سازماندهی

۰۳. استراتژی

۰۴. بسیج منابع

۵- الگوی تعاملات منابع و بازار یک سازمان با محیط برای دستیابی به هدف استراتژیک چه نام دارد؟

۰۱. بازارشناسی

۰۲. یادگیری

۰۳. مدیریت دانش

۰۴. تدوین استراتژی

۶- اقدامی که سازمان را در مسیر انتخابی آن به سوی هدف استراتژیک هدایت می‌کند چه نام دارد؟

۰۱. کنترل محیطی

۰۲. مهندسی مجدد

۰۳. پیاده‌سازی استراتژی

۰۴. مدیریت کیفیت جامع

۷- معیار اصلی برای ارزیابی استراتژی چیست؟

۰۱. پتانسیل آن برای اجرا

۰۲. چشم‌انداز

۰۳. هدف

۰۴. رسالت

۸- در اغلب صنایع، قدرت کدام مورد زیر رو به افزایش است؟

۰۱. مشتریان

۰۲. شرکت‌های پیرو

۰۳. شرکت‌های پیشگام

۰۴. شرکت‌های منفعل

۹- نتیجه کدام مورد زیر این است که ایده‌های خوب به سرعت نسخه‌برداری می‌شوند و همچنین، تجانس سازمان‌ها نتیجه غیرقابل اجتناب این موضوع است؟

۰۱. انحصار کامل

۰۲. انحصار چندجانبه

۰۳. به‌اشتراک گذاشتن دانش

۰۴. بازار انحصاری



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی ، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۲۱۸۴۷۸

۱۰- در امور جاری سازمان اغلب از کدام یک از روش‌های حل مشکل استفاده می‌شود؟

۰۱. روش حل مشکل سنتی
۰۲. روش حل مشکل منفعل
۰۳. روش حل مشکل مبتنی بر نشانه‌ها
۰۴. روش حل مشکل ارتجاعی

۱۱- اولین مرحله تشخیص نظام یافته کدام است؟

۰۱. کنار گذاشتن راه‌حل‌های پیشنهادی که مبتنی بر تشخیص درست نیستند.
۰۲. استفاده از چارچوبی مناسب
۰۳. تمرکز بر موضوع اصلی
۰۴. ارائه و بررسی توضیحات بالقوه

۱۲- با استفاده از کدام مورد زیر می‌توان تعداد علل احتمالی ایجادکننده مشکل را به حداقل رساند؟

۰۱. قانون
۰۲. سیاست
۰۳. پالایش
۰۴. اقتصاد

۱۳- در کدام مرحله از تشخیص نظام یافته است که ایجاد یک مدل علیتی پایه می‌تواند مفید باشد؟

۰۱. تمرکز بر فناوری فرعی
۰۲. تمرکز بر فناوری اصلی
۰۳. تمرکز بر موضوع فرعی
۰۴. تمرکز بر موضوع اصلی

۱۴- معمولاً با بررسی کدام مورد زیر فرضیه‌های خوبی درباره علل ایجاد مشکلات ارائه می‌شود؟

۰۱. انضباط
۰۲. بررسی داده‌های مناسب و سودمند
۰۳. سازماندهی
۰۴. برنامه‌ریزی

۱۵- علیت، اهمیت، سازگاری، پیوستگی و شفافیت، پنج اصل کدام مورد زیر است؟

۰۱. پیاده‌سازی استراتژی
۰۲. چشم‌انداز
۰۳. هدف
۰۴. رسالت

۱۶- مهم‌ترین موضوع در بکارگیری و تمرکز توانایی‌های سازمان برای پیاده‌سازی موفق استراتژی چیست؟

۰۱. مدیریت فرایند تبدیل ایده به فعالیت‌های حیاتی
۰۲. بوروکراسی
۰۳. سلسله مراتب
۰۴. ضوابط

۱۷- اینکه مدیران باید مطمئن شوند فعالیت‌های حیاتی‌ای که بر روی آنها تمرکز می‌کنند سازمان را به مسیر دلخواه هدایت

خواهند کرد و همچنین نباید با هم ناسازگار باشند بیانگر کدام یک از اصول پنجگانه پیاده‌سازی استراتژی است؟

۰۱. اصل علیت
۰۲. اصل اهمیت
۰۳. اصل شفافیت
۰۴. اصل سازگاری



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی ، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۲۱۸۴۷۸

۱۸- اینکه افراد حاضر در سازمان اهداف کلی سازمان را بشناسند و بدانند که چگونه اهداف از طریق فعالیت‌های حیاتی به دست می‌آیند بیانگر کدام یک از اصول پیاده‌سازی استراتژی است؟

۱. اصل شفافیت ۲. اصل علیت ۳. اصل اهمیت ۴. اصل پیوستگی

۱۹- چالش پیاده‌سازی با کدام مورد زیر مرتبط است؟

۱. همسویی ۲. سلسله‌مراتب ۳. نظم ۴. دانش

۲۰- نقطه شروع هرم وارونه چیست؟

۱. صنعت ۲. رقابت ۳. فناوری ۴. هدف استراتژیک

۲۱- کنش‌های ضروری اتخاذشده برای تحقق استراتژی چه نام دارند؟

۱. فعالیت‌های حیاتی ۲. فعالیت‌های فرعی ۳. ستاد پشتیبانی ۴. ستاد فنی

۲۲- توالی (زنجیره) فعالیت‌های هماهنگ‌شده و یا مجموعه‌ای دلخواه از فعالیت‌های حیاتی برای پیاده‌سازی استراتژی چه نام دارد؟

۱. چشم‌انداز ۲. پروژه ۳. آرمان ۴. استراتژی

۲۳- چیدمان و آرایش رسمی سازمان در قالب بخش‌های جداگانه و مجزا برای تقسیم کار چه نام دارد؟

۱. ساختار سازمان ۲. فرهنگ ۳. فناوری ۴. برنامه‌ریزی

۲۴- انگیزه افراد و تیم‌ها برای قبول فعالیت‌های واگذارشده به آنها با یک استاندارد بالای عملکردی چه نام دارد؟

۱. ظرفیت ۲. شناخت ۳. دانش ۴. تعهد

۲۵- نام دیگر فعالیت‌های حیاتی چیست؟

۱. فعالیت‌های وظیفه‌ای ۲. فعالیت‌های ساختاری
۳. فعالیت‌های دانش‌بنیان ۴. فعالیت‌های فناورانه

۲۶- کدام مورد زیر سنگ‌بنای شکل‌دهنده تصمیمات استراتژیک، فعالیت‌های حیاتی و تمام طرح‌ها و سیستم‌های سازمانی است؟

۱. دانش آشکار ۲. هدف استراتژیک ۳. دانش پنهان ۴. کیفیت

۲۷- کدام اصل زیر به ما یادآوری می‌کند که انسان‌ها هرگز نمی‌توانند تمام عوامل مرتبط با یک تصمیم معین را به طور صحیح در نظر بگیرند؟

۱. اصل پیتر ۲. اصل پارکینسون ۳. اصل رقابت ۴. اصل عقلانیت محدود



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: پیاده سازی استراتژی

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی ، مدیریت کسب و کار گرایش استراتژی ۱۲۱۸۴۷۸

۲۸- برنامه ریزی از بالا به پایین، معمولاً توسط کدام مورد زیر انجام می شود؟

۰۱. مدیران ارشد ۰۲. کارکنان تولید ۰۳. کارکنان فروش ۰۴. کارکنان مالی

۲۹- کدام مورد زیر بیانگر الگوی تعالی سازمانی بنیاد مدیریت کیفیت اروپا است؟

۰۱. EFQM ۰۲. ERP ۰۳. DSS ۰۴. MIS

۳۰- کدام مورد زیر بیانگر مدیریت کیفیت جامع است؟

۰۱. CRM ۰۲. TQM ۰۳. ERP ۰۴. BPR

پاسخنامه پیاده سازی استراتژی - P2-

		1
		2
		3
		4
		5
		6
		7
		8
		9
		10
		11
		12
		13
		14
		15
		16
		17
		18
		19
		20
		21
		22
		23
		24
		25
		26
		27
		28
		29
		30